

Na temelju članka 36. Statuta, na prijedlog Rektora, na 32. sjednici Senata Sveučilišta Hercegovina održanoj 27. svibnja 2021. godine donesena je

STRATEGIJA INTERNACIONALIZACIJE

SVEUČILIŠTA HERCEGOVINA

(2021-2025)

Strategija internacionalizacije Sveučilišta Hercegovina obuhvaća sljedeće segmente:

- Vizija i misija internacionalizacije
- Temelj za strategiju međunarodne suradnje
- Analiza stanja i postignuća u prethodnom razdoblju
- Ciljevi Strategije internacionalizacije
- Strateški zadaci
- Akcijski plan i aktivnosti na provedbi strategije
- Indikatori (pokazatelji) internacionalizacije

Vizija internacionalizacije

Sveučilište Hercegovina pozicionira se kao visokoškolska, obrazovna i znanstvena ustanova koja u svome radu primjenjuje ključna načela Europskog prostora visokog obrazovanja (EHEA), a napose integraciju obrazovnog i znanstveno-istraživačkog prostora, postiže međunarodne standarde u ostvarivanju bolonjskog procesa, u potpunosti provodi načela tzv. Lisabonske konvencije u prostoru akademskog priznavanja, uspostavlja reference izvrsnosti za razvoj uz primjenu međunarodnih dobrih praksi, posebno na području Hercegovine, i razvija kapacitete za inter-institucionalnu suradnju s najboljim visokoškolskim i znanstvenim ustanovama u svijetu.

Misija internacionalizacije

Misija Sveučilišta Hercegovina je širiti i razvijati međunarodno prepoznatljivu kvalitetu znanstvenih, umjetničkih i stručnih postignuća, utemeljenih na fundamentalnim i aplikativnim znanstvenim istraživanjima, obrazovanju studenata i drugih zainteresiranih, u postizanju kvalifikacija kroz formalne, neformalne i informalne vidove učenja i napredovanja, te pružanje mogućnosti svim zainteresiranim pojedincima i skupinama za usavršavanje i usklađivanje s dostignućima znanosti i organizacijskim potrebama tržišta rada, vlastitog razvoja i uspjeha, te očuvanju i prenošenju kulturno-historijske, prirodne i umjetničke baštine, posebno na području Hercegovine.

Temelj za izradu strategije međunarodne suradnje

Zakonski okvir za izradu Strategije internacionalizacije su Okvirni zakon o visokom obrazovanju u BiH iz 2007. i Zakon o visokom obrazovanju u Hercegovačko-neretvanskom kantonu/županiji iz 2012. godine.

Ostali dokumenti koji su poslužili za izradu Strategije internacionalizacije su: Prioriteti za razvoj visokog obrazovanja u BiH (2016-2026), Strategija EUROPA 2020 - Europska strategija za pametan, održiv i uključiv rast, Vodič za ocjenu kvalitete internacionalizacije (STINT), Izvještaj o vanjskom vrednovanju Sveučilišta Hercegovina (napose preporuke Povjerenstva stručnjaka za akreditaciju Sveučilišta Hercegovina), Bolonjska deklaracija, Lisabonska konvencija i drugi dokumenti.

Osim zakonskog okvira, kao ključni temelj za izradu Strategije internacionalizacije poslužile su konzultacije u izradi Strategije s partnerskim ustanovama, predstavnicima tržišta rada, razvojnim agencijama, istaknutim stručnjacima i predstavnicima studenata.

Sveučilište Hercegovina je pristupilo izradi Strategije internacionalizacije, sukladno Odluci Senata od 30.11.2019., br: R-203-7/19. U skladu s izradom krovne Strategije razvoja Sveučilišta, u izradu su uključeni i dokumenti kroz koje je Sveučilište razvilo oblike međunarodne suradnje kroz europske (međunarodne) projekte, bilateralne ugovore, zajedničke programe i rezultate te suradnje koristi za razvoj ustanove. Strategija internacionalizacije je dokument od ključnog značaja, za koji se Sveučilište opredijelilo da se izradi prema sljedećim načelima:

- u konzultaciji s domaćim i međunarodnim stručnjacima, organizacijama i poduzećima,
- prema iskustvima stečenim na europskim forumima, kontakt-seminarima i edukacijama o razvoju internacionalizacije,
- sukladno izvanrednim okolnostima izazvanim posljedicama pandemije COVID-19.

Analiza stanja i postignuća u prethodnom razdoblju

Od samog početka rada Sveučilišta Hercegovina, u njegovom radu primjenjuju se načela tzv. „bolonjskog modela“ studiranja, od 2011. godine, a model studiranja koji se primjenjuje je 3+2+3, kao i mogućnost za stručni studij. Sveučilište Hercegovina ima uspostavljen i funkcionalan sustav osiguravanja kvalitete koji omogućuje kontinuirani rast i razvoj, sukladno načelima izvrsnosti.

Ključna infrastrukturna jedinica Sveučilišta vezana za internacionalnu razinu je Ured za međunarodnu suradnju, ECTS i akademsko priznavanje, koji planira, organizira, provodi aktivnosti, programe i projekte, te izvještava o svim aspektima međunarodnog rada Sveučilišta Hercegovina. Prorektor za međunarodnu suradnju, prema svom položaju, najistaknutija je osoba zadužena za međunarodne aspekte rada Sveučilišta i njegovih ustrojbenih jedinica.

U posljednje četiri godine postignut je napredak u organizaciji rada i uvjeta za sve oblike međunarodne suradnje, od povećanja mobilnosti studenata i osoblja, sudjelovanja studenata i osoblja u međunarodnim aktivnostima, u promociji međunarodne suradnje, u pripremi projekata i programa. Iako je osoblje ureda još uvijek nedovoljno za sve aktivnosti koje planira i provodi Sveučilište, značajan napredak je ostvaren u angažmanu novih djelatnika u radu Ureda za međunarodnu suradnju, ECTS i akademsko priznavanje, kao i u ostvarenoj suradnji s neovisnim stručnjacima specijaliziranim za europske projekte.

Sveučilište Hercegovina sudjelovalo je u potpisivanju partnerskih sporazuma, planiranju i pripremi projektnih prijedloga, educiranju kadrova, nabavci opreme i materijala, promoviranju i vtjednovanju programa međunarodne suradnje kroz različite vidove i kanale. Od znanstvenih programa Sveučilište ima iskustvo u pripremi znanstvenih projekata iz programa Horizon2020, Cost, Eureka i drugih, s partnerima iz Njemačke, Francuske, Mađarske, Hrvatske, Srbije, Izraela i dr. U obrazovnim projektima Sveučilište je zajedno s partnerima sudjelovalo u KA1 i KA2 programima Erasmus+, ostvarilo značajnu suradnju i povezanost s inozemnim visokoškolskim ustanovama i otvorilo put za jačanje suradnje. Unatoč tome, potrebno je da Sveučilište Hercegovina uloži ogroman napor u dostizanju europskih standarda u području međunarodne suradnje, prvenstveno kroz jačanje kapaciteta i provedbu aktivnosti s partnerima.

Sveučilište Hercegovina jedini je član International Association of Universities (IAU) iz Bosne i Hercegovine, najstarije asocijacije visokoškolskih ustanova, osnovane 1950. u Parizu, pri UNESCO, u čijem radu aktivno sudjeluje. Preko Asocijacije rektora privatnih sveučilišta/univerziteta u BiH, čiji je član od osnutka, Sveučilište Hercegovina razvija partnerske odnose u multilateralnoj suradnji i akademskim mrežama u cijeloj Europi.

Dosadašnji angažman u međunarodnoj suradnji Sveučilište Hercegovina ostvarivalo je uglavnom kroz tri vida:

- Akademska mobilnost studenata i osoblja,
- Jačanje kapaciteta za međunarodnu suradnju,
- Osnajivanje zakonodavnog i provedbenog okvira u Bosni i Hercegovini za podizanje kvalitete rada kroz međunarodnu suradnju.

Treći vid je posebno značajan s obzirom na činjenicu da je u Bosni i Hercegovini kvaliteta suradnje i provedbe ključnih načela bolonjskog procesa na vrlo niskoj razini, Na poseban način Sveučilište je bilo angažirano u području jačanja procesa akademskog priznavanja inozemnih kvalifikacija, rezultata učenja, razdoblja studija i slično, u suradnji s ENIC-NARIC uredom u Centru za informiranje i priznavanje dokumenata u području visokog obrazovanja.

Ključne aktivnosti u dosadašnjoj provedbi međunarodnih aspekata rada Sveučilišta Hercegovina su bile:

- Uspostava odnosa s partnerskim ustanovama u svijetu kroz potpisivanje bilateralnih i multilateralnih sporazuma,
- Organizacija i provedba mobilnosti studenata, nastavnog i administrativnog osoblja,
- Planiranje i razvoj aktivnosti međunarodnih znanstvenih, obrazovnih, umjetničkih i stručnih projekata,
- Aktivno članstvo u međunarodnim mrežama i asocijacijama,
- Planiranje i priprema zajedničkih studijskih programa s partnerskim visokoškolskim ustanovama,
- Permanentna edukacija i usavršavanje osoblja uključenog u programe i projekte međunarodne suradnje.

Analiza (SWOT) trenutnog stanja ukratko je predstavljena u sljedećoj tablici:

<u>Prednosti</u>	<u>Slabosti</u>
<ul style="list-style-type: none"> - postojeći bilateralni sporazumi s partnerskim ustanovama, - završeni i tekući međunarodni projekti, - fleksibilnost u prilagođavanju zahtjevima međunarodnog rada; - aktivni programi mobilnosti studenata, nastavnog i nenastavnog osoblja; - spremnost za prihvatanje studenata i osoblja iz inozemstva; - provedba edukacije akademskog engleskog jezika među osobljem. 	<ul style="list-style-type: none"> - nedovoljna infrastruktura za međunarodnu suradnju; - nedovoljan broj uposlenih u Uredu za međunarodnu suradnju; - nedostatak osoblja na fakultetima zaduženih za promociju i koordinaciju međunarodne suradnje; - nedovoljan interes studenata i osoblja za mobilnosti i projekte; - nedovoljno poznavanje engleskog jezika kod dijela osoblja; - nedostatak posebnog proračuna za međunarodnu suradnju; - nedovoljan stupanj razvoja studijskih programa na engleskom jeziku; - nedovoljno iskustvo u području međunarodne suradnje; - ograničene mogućnosti za sudjelovanje i prijavljivanje na različite pozive i projekte (kao privatno sveučilište).

<u>Prilike</u>	<u>Prijetnje</u>
<ul style="list-style-type: none"> - povećanje broja osoblja koje sudjeluje u projektima kroz obuku; - povećanje partnerskih ustanova i mobilnosti za studente i za osoblje; - uvođenje cjelovitih studijskih programa ili njihovih dijelova koji se mogu slušati na engleskom jeziku; - povećavanje mogućnosti i financijskog okvira u europskim programima (napose u Erasmus+); - razvijanje međuinstitucionalne mobilnosti unutar BiH. 	<ul style="list-style-type: none"> - strukturna blokada provedbe ključnih segmenata programa i projekata kroz nedjelotvoran pristup ključnih institucija u području visokog obrazovanja u BiH; - neprovođenje Strategije internacionalizacije Sveučilišta Hercegovina, - odljev mozgova; - nedostatak financijskih sredstava za podršku provedbe Strategije internacionalizacije; - vanjski faktori poput ekonomske krize, pandemijskih bolesti ili drugi procesi s negativnim globalnim utjecajem.

Ciljevi Strategije internacionalizacije

Sveučilište Hercegovina definira ciljeve Strategije kao strateški i kao operativne ciljeve koji su usmjereni ka postizanju strateškog cilja.

Strateški cilj internacionalizacije Sveučilišta Hercegovina do 2026. godine je razviti se kao jedno od deset najboljih sveučilišta u Bosni i Hercegovini u području međunarodne suradnje.

Za ostvarenje navedenog strateškog cilja Sveučilište definira sljedećih šest (6) operativnih ciljeva:

- 1. Institucionalno jačanje kapaciteta za međunarodnu suradnju Sveučilišta**
- 2. Jačanje vidljivosti i prepoznatljivosti Sveučilišta**
- 3. Povećanje opsega dolazne i odlazne mobilnosti studenata i osoblja**
- 4. Povećanje broja stranih studenata koji studiraju na Sveučilištu Hercegovina**
- 5. Povećanje broja i kvalitete međunarodnih znanstveno-istraživačkih i stručnih projekata**
- 6. Internacionalizacija doktorskih studija**

Za postizanje operativnih ciljeva određuju se sljedeći prioriteti:

1. Unaprjeđenje institucionalnih kapaciteta u području međunarodne suradnje sukladno načelima Europskog prostora visokog obrazovanja,

2. Unaprjeđenje planiranja, upravljanja i provedbe međunarodnih projekata kroz kadrovsko jačanje i razmjenu iskustava s partnerima,

3. Unaprjeđenje planiranja, upravljanja i provedbe međunarodne mobilnosti kroz povećanje broja partnerskih ustanova i razvoj internacionalnih oblika vlastitih programa.

Strateški zadaci

U skladu s dokumentom *Prioriteti za razvoj visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini za razdoblje 2016.-2026.* Sveučilište Hercegovina će osigurati stavke proračuna za potporu internacionalizaciji na Sveučilištu, dodijeliti stavke proračuna namijenjene međunarodnom umrežavanju, posebice istraživačkom (međunarodne konferencije, seminari, gostujući profesori i dr.) kao i za prijavljivanje na međunarodne projekte (održavanje veza sa partnerima, početno financiranje, itd).

Sveučilište Hercegovina će unaprijediti regionalnu i prekograničnu suradnju putem zajedničkih prijava i učešća na projektima, aktivno podržavati međunarodnu mobilnosti osoblja Sveučilišta Hercegovina i to dovesti u vezu s napredovanjem u karijeri, podržati izradu studijskih programa na stranim jezicima, podržavati međunarodnu mobilnost studenata, stvarati uvjete za smještajne i druge infrastrukturne kapacitete za međunarodnu razmjenu, osigurati obuku iz stranih jezika osoblju na Sveučilištu Hercegovina, kadrovski i financijski osnažiti kapacitete službi za međunarodnu suradnju na Sveučilištu, stvoriti zakonske i druge uvjete za razvoj programa za stjecanje zajedničkih diploma (joint degree), izraditi programe i (su)financirati stjecanje iskustva u inozemstvu za svršene studente u području rasta i inovacija, uz uvjet da se vrate i primijene svoja znanja u BiH.

Putem programa obuke Sveučilište Hercegovina će osigurati kvalitetnu provedbu Bolonjskog procesa, posebice u pogledu pedagogije, kvalitete i akreditacije, promijeniti fokus internacionalizacije – mobilnost mora biti dvosmjerna, stvoriti povoljan normativni ambijent za priznavanje razdoblja mobilnosti svih vrsta na visokoškolskim ustanovama u inozemstvu.

U sektoru znanstveno-istraživačkog, razvojno-inovacijskog i stručnog rada strateški zadaci za period 2021-2025. godina su:

- ulaganje u povećanje vidljivosti Sveučilišta Hercegovina kroz jačanje znanstveno-istraživačkog i razvojno-inovacijskog rada;
- kvalitetno ustrojavanje diplomskog (master) i doktorskog studija s više međunarodnih elemenata znanstveno-istraživačkog rada;
- nastavak razvoja suvremenih formi znanstveno-istraživačkog i inovacijsko-razvojnog rada;
- jačanje uloge sveučilišnih centara i njihovo unaprjeđenje;

- investiranje u veću prepoznatljivost u europskom i globalnom istraživačkom prostoru.

Akcijski plan i aktivnosti na provedbi strategije

U svrhu postizanja strateškog cilja strategije internacionalizacije, operativni ciljevi će se ostvarivati, vrednovati i pratiti na temelju sljedećeg plana:

Operativni cilj	1. Institucionalno jačanje kapaciteta za međunarodnu suradnju Sveučilišta				
Aktivnost	Zadani cilj i pokazatelji	Mjere	Vremenski rok	Odgovornost	Proračun
Uspostavljanje Službe za međunarodne projekte	Zaposliti i educirati dovoljan broj osoblja u Službi za međunarodne projekte	Pokretanje inicijative za osnivanje Službe za međunarodne projekte	Prosinac 2021.	Ured za međunarodnu suradnju, ECTS i akademsko priznavanje	Vlastita sredstva
		Usklađivanje Pravilnika o ustroju i sistematizaciji	Ožujak 2022.	Senat	Vlastita sredstva
		Planiranje, regrutiranje i educiranje osoblja	Lipanj 2022.	Zajedničke službe	Vlastita sredstva
Uspostavljanje Službe za akademsku mobilnost	Zaposliti i educirati dovoljan broj osoblja u Službi za akademsku mobilnost	Pokretanje inicijative za osnivanje Službe za akademsku mobilnost	Prosinac 2021.	Ured za međunarodnu suradnju, ECTS i akademsko priznavanje	Vlastita sredstva
		Usklađivanje Pravilnika o ustroju i sistematizaciji	Ožujak 2022.	Senat	Vlastita sredstva
		Planiranje, regrutiranje i educiranje osoblja	Lipanj 2022.	Zajedničke službe	Vlastita sredstva
Educirani studenti, nastavno i administrativno osoblje	Educirati dovoljan broj studenata te nastavnog osoblja za provedbu akademske mobilnosti (dolazne i odlazne)	Uspostavljanje koordinatora i timova za međunarodnu suradnju na fakultetima	Listopad 2022.	Ured za međunarodnu suradnju, ECTS i akademsko priznavanje	Vlastita sredstva
		Edukacija studenata o međunarodnoj suradnji	Kontinuirano	Ured za međunarodnu suradnju, ECTS i akademsko priznavanje	Vlastita sredstva
		Edukacija nastavnog osoblja o međunarodnoj suradnji	Kontinuirano	Ured za organizaciju i osiguranje kvalitete	Vlastita sredstva Erasmus+
		Tečajevi akademskog engleskog jezika	Kontinuirano	Ured za organizaciju i osiguranje kvalitete	Vlastita sredstva Erasmus+
		Ed Aktivnostukucija	Kontinuirano	Ured za međunarodnu	Vlastita sredstva

		osoblja Ureda za međunarodnu suradnju u inozemstvu		suradnju, ECTS i akademsko priznavanje	Erasmus+
Osnažen institucionalni i pravni okvir za međunarodnu suradnju	Sudjelovati u izradi i ažuriranju postojećeg zakonskog i provedbenog okvira za međunarodnu suradnju i akademsko priznavanje	Sudjelovanje u izradi dokumenata i standarda	Kontinuirano	Ured za međunarodnu suradnju, ECTS i akademsko priznavanje	Vlastita sredstva Erasmus+
		Sudjelovanje u radu međunarodnih mreža i asocijacija	Kontinuirano	Ured za međunarodnu suradnju, ECTS i akademsko priznavanje	Vlastita sredstva Erasmus+
	Pripremiti i potpisati ugovore o međunarodnoj suradnji s partnerima u BiH i inozemstvu				
Operativni cilj	2. Jačanje vidljivosti i prepoznatljivosti Sveučilišta				
Aktivnost	Zadani cilj i pokazatelji	Mjere	Vremenski rok	Odgovornost	Proračun
Poboljšana pozicija Sveučilišta na svjetskim i regionalnim listama	Podizanje parametara vidljivosti i prepoznatljivosti	Povećanje rezultata znanstveno-istraživačkog rada	Prosinac 2024.	Ured za istraživanje, znanost i razvoj	Vlastita sredstva
		Povećanje informativnih i promotivnih materijala o međunarodnoj suradnji	Prosinac 2023.	Ured za međunarodnu suradnju, ECTS i akademsko priznavanje	Vlastita sredstva
		Povećano rangiranje internetske stranice i drugih alata	Lipanj 2023.	Sveučilišni računalni centar Ured za međunarodnu suradnju, ECTS i akademsko priznavanje	Vlastita sredstva
	Članstvo u međunarodnim asocijacijama				
Povećan broj sudjelovanja u međunarodnim manifestacijama	Aktivno sudjelovanje u relevantnim međunarodnim manifestacijama	Posjeta ključnih regionalnih i europskih manifestacija i sajmova	Kontinuirano	Ured za međunarodnu suradnju, ECTS i akademsko priznavanje	Vlastita sredstva Erasmus+
		Rad u međunarodnim akademskim mrežama	Kontinuirano	Ured za međunarodnu suradnju, ECTS i akademsko priznavanje	Vlastita sredstva Erasmus+
		Bilateralni projekti	Kontinuirano	Ured za međunarodnu	Vlastita sredstva

		suradnje u promociji		suradnju, ECTS i akademsko priznavanje	Erasmus+
Operativni cilj	3. Povećanje odlazne i dolazne mobilnosti studenata i osoblja				
Aktivnost	Zadani cilj i pokazatelji	Mjere	Vremenski rok	Odgovornost	Proračun
Povećan broj odlazne mobilnosti	Promoviranje i organizacija odlazne mobilnosti studenata i osoblja	Povećanje broja partnera za odlaznu mobilnost	Prosinac 2023.	Ured za međunarodnu suradnju, ECTS i akademsko priznavanje	Erasmus+
		Promocija odlazne mobilnosti među studentima i osobljem	Kontinuirano	Ured za međunarodnu suradnju, ECTS i akademsko priznavanje	Vlastita sredstva
		Priprema i prijava projekata odlazne mobilnosti	Lipanj 2024.	Ured za međunarodnu suradnju, ECTS i akademsko priznavanje Ustrojbene jedinice	Vlastita sredstva Erasmus+
		Priprema i prijava projekata zajedničkih master studija (Erasmus mundus)	Lipanj 2024.	Ured za međunarodnu suradnju, ECTS i akademsko priznavanje Ustrojbene jedinice	Vlastita sredstva Erasmus+
Povećan broj dolazne mobilnosti	Promoviranje i organizacija dolazne mobilnosti studenata i osoblja	Povećanje broja partnera za dolaznu mobilnost	Prosinac 2023.	Ured za međunarodnu suradnju, ECTS i akademsko priznavanje	Erasmus+
		Promocija dolazne mobilnosti među partnerima i studentima	Kontinuirano	Sveučilišni računalni centar Ured za međunarodnu suradnju, ECTS i akademsko priznavanje	Vlastita sredstva
		Realizacija projekata dolazne mobilnosti	Lipanj 2024.	Ured za međunarodnu suradnju, ECTS i akademsko priznavanje Ustrojbene jedinice	Vlastita sredstva Erasmus+
		Priprema i prijava projekata zajedničkih master studija (Erasmus mundus)	Lipanj 2024.	Ured za međunarodnu suradnju, ECTS i akademsko priznavanje Ustrojbene jedinice	Vlastita sredstva Erasmus+
Operativni cilj	4. Povećanje broja stranih studenata koji studiraju na Sveučilištu Hercegovina				

Aktivnost	Zadani cilj i pokazatelji	Mjere	Vremenski rok	Odgovornost	Proračun
Povećan broj upisanih studenata stranih državljana	Povećanje broja studenata iz regije i svijeta koji studiraju na Sveučilištu Hercegovina	Priprema i organizacija studija i dijelova studija na engleskom jeziku	Prosinac 2022.	Ured za međunarodnu suradnju, ECTS i akademsko priznavanje Ustrojbene jedinice	Vlastita sredstva Erasmus+
		Promoviranje i organizacija studija na engleskom jeziku i upis studenata	Listopad 2024.	Ured za međunarodnu suradnju, ECTS i akademsko priznavanje	Vlastita sredstva Erasmus+
Operativni cilj	5. Povećanje broja i kvalitete međunarodnih znanstveno-istraživačkih i stručnih projekata				
Aktivnost	Zadani cilj i pokazatelji	Mjere	Vremenski rok	Odgovornost	Proračun
Povećan broj međunarodnih znanstveno-istraživačkih projekata	Povećanje broja projekata s međunarodnim partnerima	Širenje mreže partnerskih ustanova za znanstveno-istraživačke projekte	Prosinac 2023.	Ured za međunarodnu suradnju, ECTS i akademsko priznavanje	Vlastita sredstva Erasmus+
		Planiranje, priprema i organizacija projekata s vanjskim ekspertima	Prosinac 2025.	Ured za međunarodnu suradnju, ECTS i akademsko priznavanje Ustrojbene jedinice	Vlastita sredstva Erasmus+
Povećan broj međunarodnih stručnih projekata	Povećanje broja stručnih projekata s međunarodnim partnerima	Širenje mreže partnerskih ustanova za stručne projekte	Prosinac 2022.	Ured za međunarodnu suradnju, ECTS i akademsko priznavanje	Vlastita sredstva Erasmus+
		Planiranje, priprema i organizacija projekata s vanjskim ekspertima	Prosinac 2024.	Ured za međunarodnu suradnju, ECTS i akademsko priznavanje Ustrojbene jedinice	Vlastita sredstva Erasmus+
Povećan broj edukacija i stručnih boravaka administrativnog osoblja	Povećanje broja edukacija i stručnih boravaka kod partnera u inozemstvu				
Operativni cilj	6. Internacionalizacija doktorskih studija				
Aktivnost	Zadani cilj i pokazatelji	Mjere	Vremenski rok	Odgovornost	Proračun
Povećan broj doktorskih	Povećanje broja studijskih	Priprema, usvajanje i	Prosinac 2024.	Ured za međunarodnu	Vlastita sredstva

studija na stranim jezicima	programa III. ciklusa na engleskom jeziku	početak provedbe studijskog programa doktorskih studija na engleskom jeziku		suradnju, ECTS i akademsko priznavanje Ustrojbene jedinice Senat	Erasmus+
		Priprema, usvajanje i početak provedbe zajedničkih programa doktorskih studija na engleskom jeziku	Listopad 2025.	Ured za međunarodnu suradnju, ECTS i akademsko priznavanje Ustrojbene jedinice Senat	Vlastita sredstva Erasmus+
Povećan broj inozemnih mentora, nastavnika i znanstvenika na doktorskim studijima	Povećanje broja mentora, nastavnika i znanstvenika izvan BiH na doktorskim studijima	Angažman nastavnika i znanstvenika izvan BiH na doktorskim studijima	Listopad 2023.	Ured za međunarodnu suradnju, ECTS i akademsko priznavanje Ustrojbene jedinice	Vlastita sredstva Erasmus+

Indikatori (pokazatelji) internacionalizacije

Aktivnost uspješnosti provođenja Strategije su:

Institucionalno jačanje kapaciteta za međunarodnu suradnju Sveučilišta

- Uspostava Službe za projekte
- Uspostava Službe za mobilnost
- Broj zaposlenog osoblja u Uredu za međunarodnu suradnju
- Usklađivanje pravilnika i uputa
- Broj i kvaliteta edukacija osoblja
- Izmijenjen i poboljšan okvir za međunarodnu suradnju

Jačanje vidljivosti i prepoznatljivosti Sveučilišta

- Poboljšanje pozicije Sveučilišta na relevantnim rang-listama
- Količina informativnih i promotivnih materijala
- Broj pripremljenih i održanih manifestacija i promocija
- Članstvo i aktivnost u međunarodnim asocijacijama i mrežama
- Količina informacija na internetskoj stranici (posebno na engleskom jeziku)

Povećanje odlazne i dolazne mobilnosti studenata i osoblja

- Broj dolazne mobilnosti studenata
- Broj odlazne mobilnosti studenata
- Broj dolazne mobilnosti nastavnog osoblja
- Broj odlazne mobilnosti nastavnog osoblja
- Broj dolazne mobilnosti administrativnog osoblja
- Broj odlazne mobilnosti administrativnog osoblja

Povećanje broja stranih studenata koji studiraju na Sveučilištu Hercegovina

- Broj studijskih programa na engleskom jeziku spremnih za studij
- Broj studenata stranih državljana upisanih na Sveučilište
- Broj manifestacija na kojima je promoviran studij na engleskom jeziku

Povećanje broja i kvalitete međunarodnih znanstveno-istraživačkih i stručnih projekata

- Broj planiranih i pripremljenih međunarodnih znanstveno-istraživačkih projekata

- Broj odobrenih i realiziranih međunarodnih znanstveno-istraživačkih projekata
- Broj planiranih i pripremljenih međunarodnih stručnih projekata
- Broj odobrenih i realiziranih međunarodnih stručnih projekata
- Broj osoblja koji sudjeluje u znanstveno-istraživačkim projektima
- Broj osoblja koji sudjeluje u stručnim projektima

Internacionalizacija doktorskih studija

- Broj studijskih programa doktorskih studija na engleskom jeziku spremnih za studij
- Broj studenata upisanih na programe doktorskih studija na engleskom jeziku
- Broj nastavnika angažiranih na doktorskim studijima na engleskom jeziku
- Broj mentora angažiranih na doktorskim studijima na engleskom jeziku

Za praćenje provedbe Strategije internacionalizacije zadužuju se Zajedničke službe i Ured za organizaciju i osiguranje kvalitete, o čemu najmanje jednom godišnje trebaju sačiniti izvještaj i dostaviti Senatu Sveučilišta Hercegovina.

Broj: R-146-5-1/21
Mostar, 27. svibnja 2021. godine

REKTOR